



CONECTANDO EMPRESAS CON ODS



# ACCESO A LA VIVIENDA Y FORTALECIMIENTO COMUNITARIO



## Objetivo

Lograr que las ciudades y los asentamientos humanos sean inclusivos, seguros, resilientes y sostenibles



## ODS Conexos:

ODS 1 "Fin de la Pobreza"  
ODS 6 "Agua Limpia y Saneamiento"  
ODS 7 "Energía Asequible y No Contaminante"  
ODS 8 "Trabajo Decente y Crecimiento Económico"



## Tipo de Iniciativa

Política de la Empresa (transversal a todos los centros operativos)



## Localización:

- Provincia: jujuy

## METAS QUE ABORDA LA INICIATIVA

**Meta 11.1** De aquí a 2030, asegurar el acceso de todas las personas a viviendas y servicios básicos adecuados, seguros y asequibles y mejorar los barrios marginales.

**Palabras Clave:** *"Acceso a la vivienda", "Inclusión", "Servicios básicos", "Gestión participativa", "Fortalecimiento comunitario".*



# RESUMEN EJECUTIVO

A través de la mejora de la infraestructura, el acceso a la vivienda y apoyo a centros barriales, Ledesma busca contribuir con el desarrollo de las comunidades cercanas al principal Complejo Agroindustrial de la compañía, mejorando la calidad de vida de las personas y fortaleciendo el tejido social. Con este fin, su Programa de Acceso a la Casa Propia logró la construcción y adjudicación de 1.100 viviendas en las localidades de Calilegua y El Talar (Jujuy) donde vive el 80% de los colaboradores. A su vez, a través del proyecto de apoyo a espacios comunitarios de zonas marginales, se desarrollan iniciativas de educación no formal, talleres culturales y mejora de la infraestructura básica, promoviendo la gestión participativa y enriqueciendo los vínculos entre los actores sociales.



# DESCRIPCIÓN DE LA INICIATIVA

La situación habitacional es uno de los principales problemas sociales en Argentina. Según datos del INDEC, en 2010, el 12,2% de los hogares del país compartía una vivienda y 480 mil de esos hogares (4%) tenían problemas de hacinamiento. En tanto, en la provincia de Jujuy, el hacinamiento alcanzaba el 6,7% y en agosto de 2011 la provincia se vio sumergida en una crisis social por la toma masiva de tierras para habitar.

## **Acceso a la vivienda:**

En respuesta a esta problemática, Ledesma implementó el Programa de Acceso a la Casa Propia (PACP), aportando una solución habitacional para 1.100 empleados y sus familias. Como primer paso, se realizó un relevamiento a los empleados dentro de Convenio Colectivo de trabajo radicados en Jujuy para conocer su situación habitacional. El 30% manifestó algún tipo de déficit habitacional. Luego se abrió la inscripción para los postulantes y las trabajadoras sociales realizaron

1.600 encuestas para conocer su situación habitacional. La construcción del Barrio Papa Francisco de Calilegua se llevó a cabo de 2012 a 2016 con la edificación de 1.000 viviendas y de la infraestructura necesaria para su habitabilidad: enripiado y forestación de calles, red de agua potable, energía eléctrica y gas natural, cloacas y espacios comunes. Se generaron 300 puestos de trabajo, se adjudicaron y entregaron las viviendas, y se conformó el centro vecinal. Posteriormente, se iniciaron las obras para el Barrio "El Encuentro" en el Talar, edificando 100 viviendas y la infraestructura edilicia.

## **Apoyo a centros barriales:**

Una vez finalizada la construcción de las viviendas, Ledesma continúa trabajando para fortalecer a las comunidades a través del Programa de Apoyo a Centros Barriales y Merenderos, a partir de tres ejes: desarrollo de proyectos de educación no formal y talleres culturales, mejora de la

infraestructura básica, y donación de alimentos. En este marco, se sigue mejorando la infraestructura en los barrios Papa Francisco y El Encuentro y apoyando la gestión participativa trabajando conjuntamente con la comisión vecinal para responder a las necesidades de cada barrio.

Este trabajo de fortalecimiento comunitario se extiende a los barrios marginales de la zona, a partir del acompañamiento a centros barriales con el propósito de respaldar el trabajo comunitario de inclusión y contención de más de 2.500 niños, jóvenes y adultos en situación de vulnerabilidad social.



## Barreras encontradas para el desarrollo de las acciones

### SOCIO CULTURALES

El principal desafío para el desarrollo del barrio Papa Francisco es lograr un acompañamiento eficaz y constante en las gestiones propias del centro vecinal, para que pueda articular con el sector público en sus tres niveles y lograr los proyectos de infraestructura que necesita el barrio en espacios públicos, como la mejora en el acceso y los servicios vinculados al bienestar de las familias dentro

### OTRAS

del barrio: escuela, centro de atención de salud y seguridad. Otra barrera fue y continúa siendo la conformación del tejido social de los barrios, ya que las relaciones de confianza y cooperación mutua llevan tiempo en los nuevos barrios constituidos, y la inseguridad, prevención y el tratamiento del consumo de sustancias en jóvenes de barrios marginales requiere de un abordaje integral por parte de la comunidad.

## Contribución de la iniciativa al ODS correspondiente

### USO DE INDICADORES DE GESTIÓN Y RESULTADO

Los programas de vivienda de Ledesma posibilitaron el acceso a una vivienda digna y propia, y a servicios básicos adecuados a 1.100 trabajadores de Ledesma y sus familias, impactando positivamente en la vida de 5.500 personas de la provincia de Jujuy, en el período 2013-2016. A través de las iniciativas para el fortalecimiento comunitario se complementa el acceso a la vivienda con propuestas que responden a necesidades concretas en los barrios y buscan promover la gestión participativa y aportar a la construcción del tejido social y sentido de pertenencia. La contribución de estos programas se monitorea con los siguientes indicadores: 1) Cantidad de viviendas construidas y adjudicadas (meta cumplida: 1.100 viviendas). 2) Cantidad de personas con acceso a viviendas y servicios básicos adecuados, seguros y asequibles (meta cumplida: 5.500 personas). A su vez, se prevé desarrollar mecanismos de medición para identificar y analizar los resultados logrados a través de las iniciativas de apoyo a centros barriales, retroalimentando el proyecto para potenciar su impacto sobre las principales problemáticas de las comunidades. Se trabaja desde 2016 articuladamente con 7 centros barriales de zonas vulnerables de Libertador General San Martín para brindar apoyo en infraestructura básica y materiales para la construcción, programas de educación no formal y talleres culturales y educativos.

“ A través de la mejora de la infraestructura, el acceso a la vivienda y apoyo a centros barriales, **Ledesma** busca contribuir con el desarrollo de las comunidades cercanas al principal Complejo Agroindustrial de la compañía.

## Alianzas Estratégicas

- *Privadas (Cadena de valor/Empresa par)*
- *Sector Público*
- *Organizaciones de la sociedad civil*

## Cadena de Valor

*El PACP fue desarrollado a partir de la contratación de 100% de proveedores jujeños, y el trabajo conjunto con la municipalidad de Calilegua, Libertador General San Martín y el gobierno de la provincia de Jujuy.*



Esta iniciativa se presentó en el marco del programa  
"Conectando Empresas con ODS" desarrollado por  
CEADS en alianza con EY Argentina.

COPYRIGHT 2022